

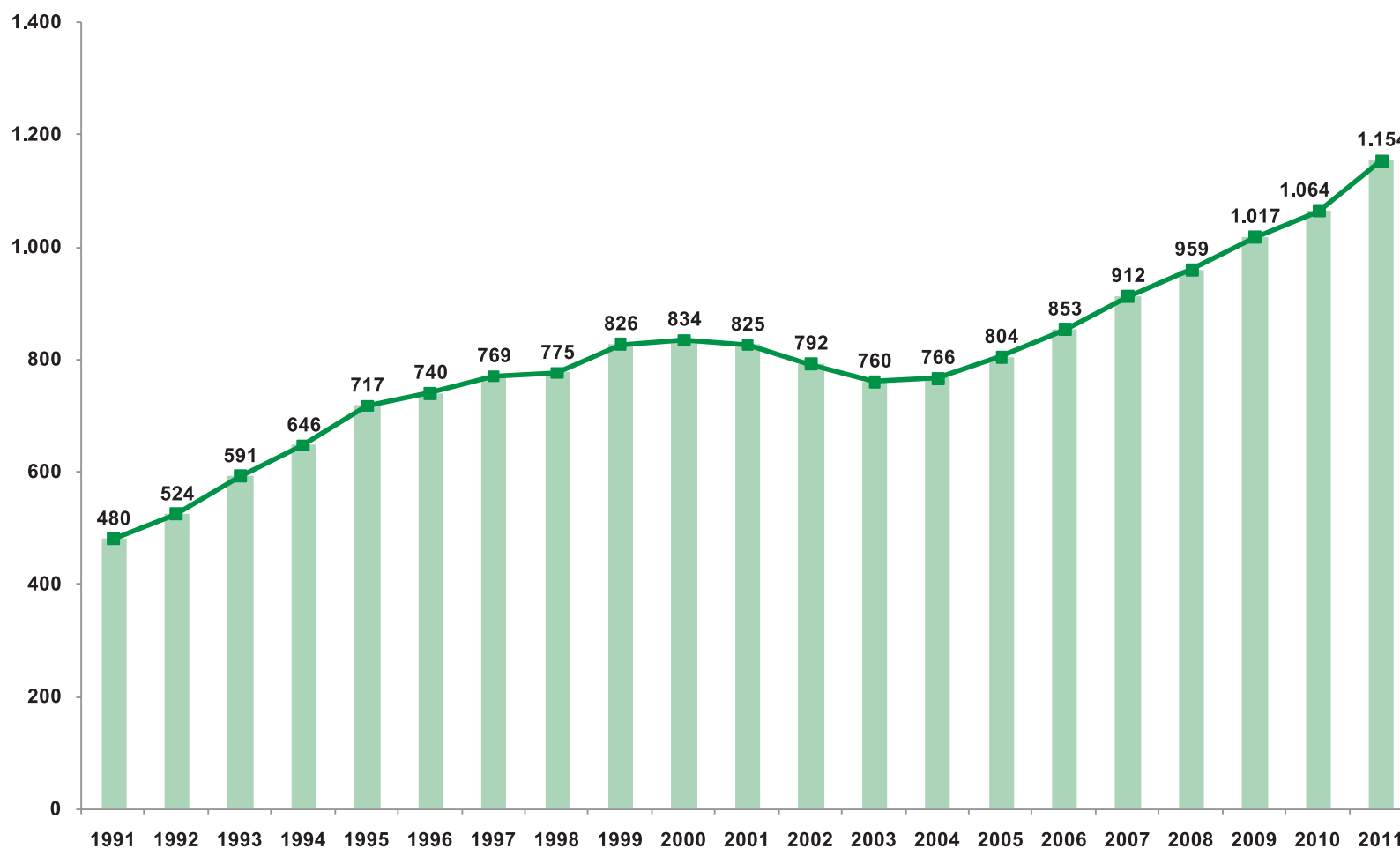
### 3.5) Consumo de Energía Eléctrica por Habitante

Año	Consumo Nacional	Población Total (*1)	Consumo por Habitante
	(a)	(b)	(a/b x 1000)
	MWh	Habitantes	kWh/Habitante-Año
1991	2.089.945	4.357.615	480
1992	2.339.600	4.467.958	524
1993	2.707.548	4.578.448	591
1994	3.028.974	4.688.855	646
1995	3.439.887	4.798.950	717
1996	3.630.065	4.908.587	740
1997	3.861.080	5.017.920	769
1998	3.974.118	5.127.167	775
1999	4.327.482	5.236.543	826
2000	4.459.508	5.346.267	834
2001	4.502.398	5.456.418	825
2002	4.407.141	5.566.852	792
2003	4.314.678	5.677.448	760
2004	4.434.303	5.788.088	766
2005	4.739.885	5.898.651	804
2006	5.123.685	6.009.143	853
2007	5.580.443	6.119.642	912
2008	5.974.989	6.230.143	959
2009	6.451.131	6.340.639	1.017
2010	6.864.594	6.451.122	1.064
2011	7.570.520	6.561.785	1.154
<b>Tasa Media Anual de Crecimiento (%)</b>			
1991-2011	6,6	2,1	4,5
1996-2011	5,0	2,0	3,0
2001-2011	5,3	1,9	3,4
2006-2011	8,1	1,8	6,2

(\*1) Población estimada al 30 de junio de cada año (DGEEC)

Fuente: ANDE. Memoria Anual, 1991-2011

### Consumo de Energía Eléctrica por Habitante - Mercado Nacional, 1991-2011 (kWh/Habitante-Año)



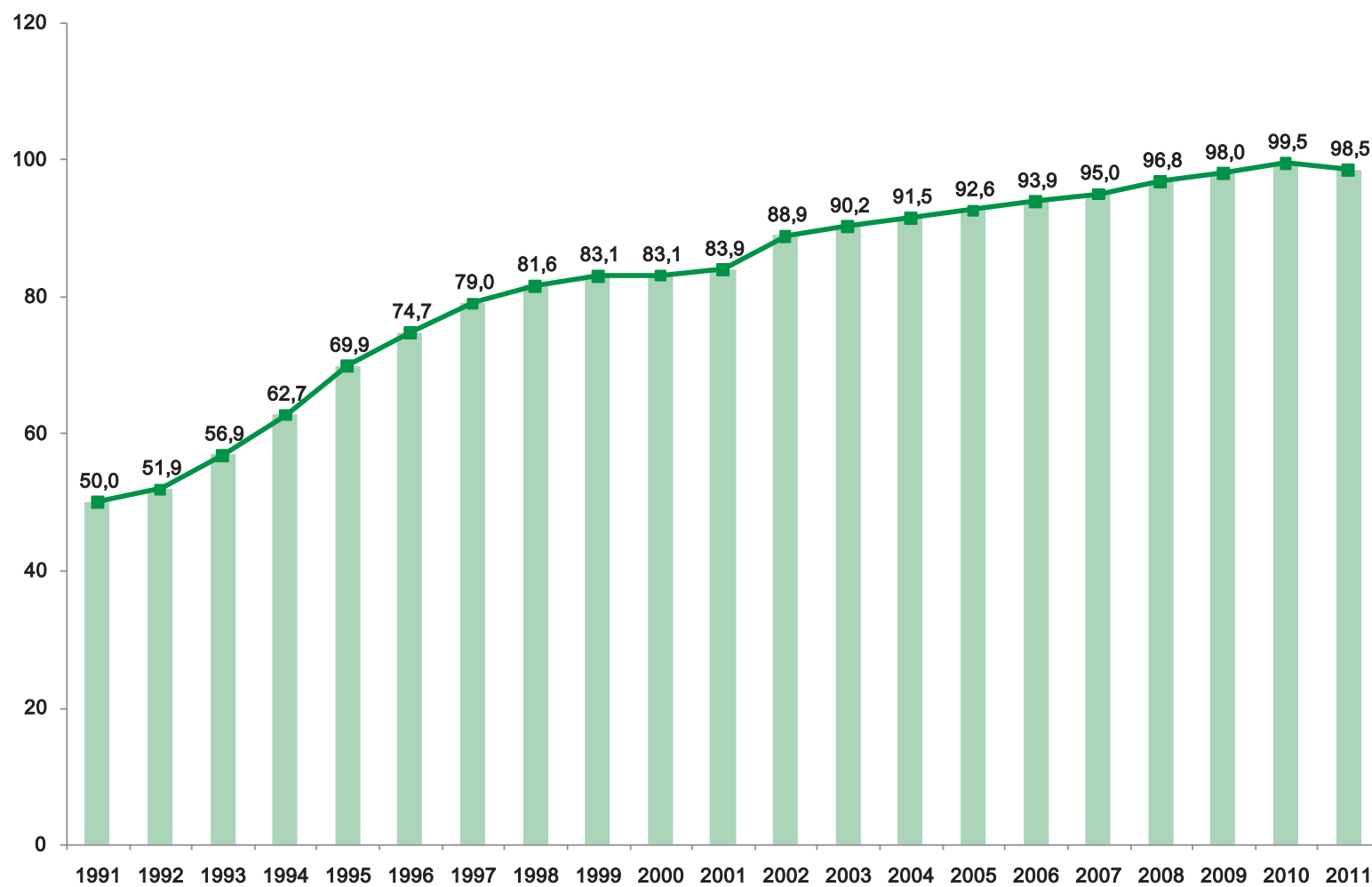
### 3.6) Cobertura Eléctrica Nacional

Año	Población Servida	Población Total (*1)	Cobertura Eléctrica
	(a)	(b)	(a/b)x100
	Habitantes	Habitantes	%
1991	2.196.860	4.393.092	50,0
1992	2.342.400	4.513.318	51,9
1993	2.637.396	4.636.835	56,9
1994	2.988.315	4.763.731	62,7
1995	3.416.928	4.891.446	69,9
1996	3.751.972	5.019.861	74,7
1997	4.070.967	5.151.648	79,0
1998	4.314.857	5.286.894	81,6
1999	4.506.866	5.425.691	83,1
2000	4.486.712	5.401.062	83,1
2001	4.623.839	5.511.358	83,9
2002	4.996.065	5.621.878	88,9
2003	5.170.834	5.732.501	90,2
2004	5.346.864	5.843.108	91,5
2005	5.512.128	5.953.641	92,6
2006	5.691.294	6.064.141	93,9
2007	5.864.503	6.174.645	95,0
2008	6.084.206	6.285.148	96,8
2009	6.265.572	6.395.642	98,0
2010	6.473.417	6.506.218	99,5
2011	6.517.224	6.616.976	98,5
<b>Tasa Media Anual de Crecimiento (%)</b>			
1991-2011	5,6	2,1	-
1996-2011	3,7	1,9	-
2001-2011	3,5	1,8	-
2006-2011	2,7	1,8	-

(\*1) Población estimada al 31 de diciembre de cada año (DGEEC)

Fuente: ANDE. Memoria Anual, 1991-2011

Cobertura Eléctrica Nacional, 1991-2011  
(%)



# IV) Tarifas

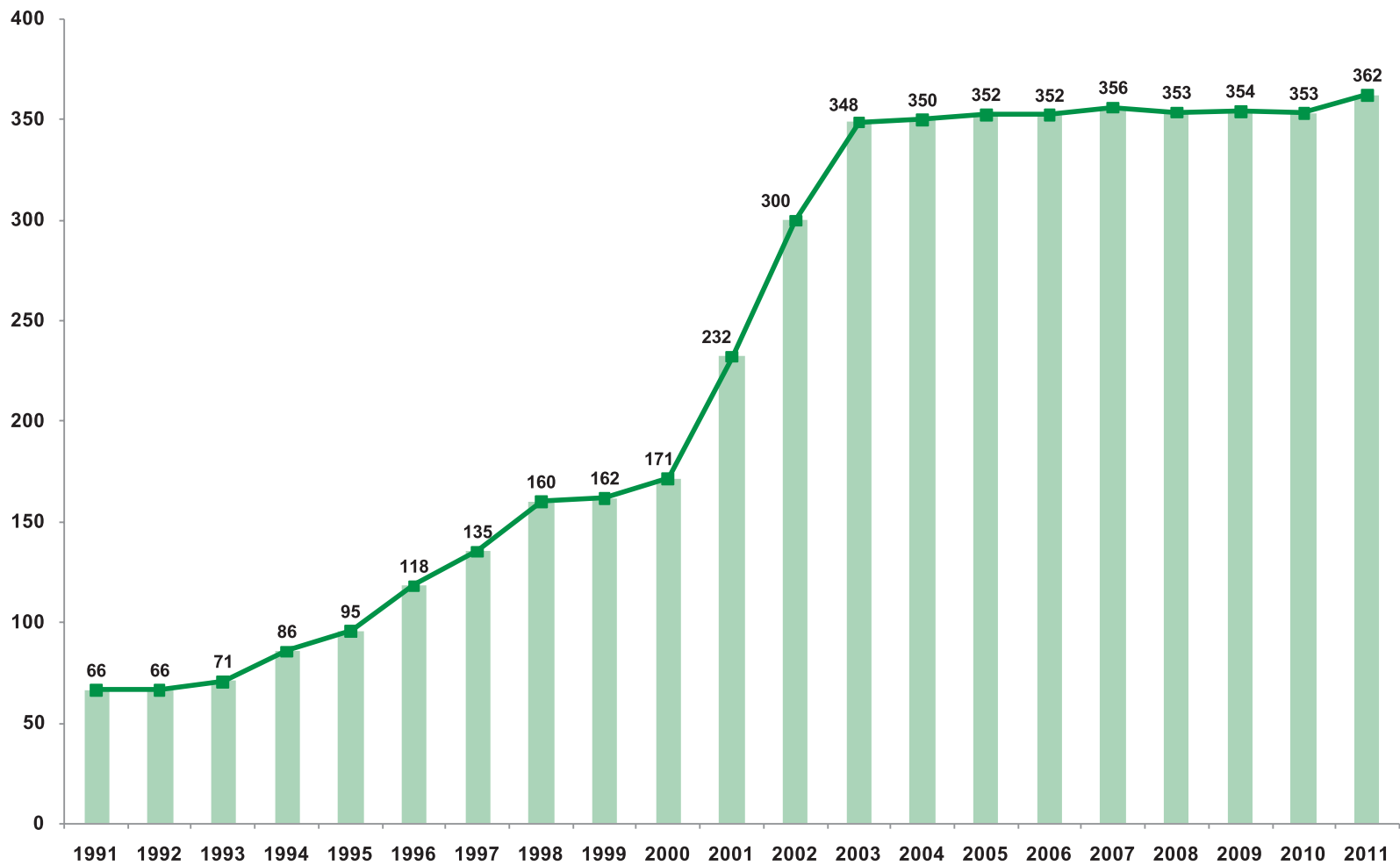


## 4.1) Tarifas Medias de Energía Eléctrica

Año	Residencial	Comercial	Industrial	General	Gubernamental	Alumbrado Público	Promedio Nacional	Exportación	Promedio General
	G/kWh	G/kWh	G/kWh	G/kWh	G/kWh	G/kWh	G/kWh	G/kWh	G/kWh
1991	66,2	85,4	49,2	56,1	28,9	75,3	<b>62,2</b>	44,6	<b>61,5</b>
1992	66,3	85,1	46,9	57,3	25,9	76,3	<b>61,7</b>	50,2	<b>61,4</b>
1993	70,6	85,4	52,2	62,4	32,1	84,5	<b>66,4</b>	65,9	<b>66,4</b>
1994	85,5	94,7	63,9	75,4	52,0	116,4	<b>80,3</b>	66,2	<b>79,8</b>
1995	95,5	103,5	69,4	82,3	62,6	136,5	<b>89,2</b>	78,7	<b>88,7</b>
1996	118,0	123,9	85,8	90,1	103,9	171,4	<b>110,0</b>	75,4	<b>108,6</b>
1997	135,1	139,3	95,8	103,9	95,4	177,8	<b>124,6</b>	55,0	<b>122,7</b>
1998	159,9	163,2	109,6	149,1	120,1	185,2	<b>148,6</b>	48,7	<b>146,1</b>
1999	161,7	163,4	99,9	154,9	129,0	171,2	<b>146,8</b>	40,2	<b>136,1</b>
2000	171,4	175,9	111,6	155,1	129,8	235,6	<b>159,1</b>	53,7	<b>146,4</b>
2001	232,0	230,3	147,0	184,0	185,1	330,6	<b>211,2</b>	60,9	<b>192,5</b>
2002	299,7	300,1	199,6	234,4	244,9	458,2	<b>275,4</b>	51,3	<b>245,9</b>
2003	348,4	353,1	220,0	300,0	301,5	523,6	<b>317,3</b>	57,8	<b>284,8</b>
2004	349,6	347,0	215,1	310,0	314,2	508,0	<b>314,5</b>	67,9	<b>279,6</b>
2005	352,3	352,2	213,6	289,7	288,0	487,7	<b>312,6</b>	83,9	<b>294,1</b>
2006	351,9	348,3	216,6	289,3	275,2	484,0	<b>311,3</b>	87,0	<b>283,5</b>
2007	355,8	344,6	216,4	272,3	279,5	476,8	<b>311,1</b>	94,2	<b>292,8</b>
2008	353,4	343,7	223,9	265,5	274,1	453,3	<b>311,0</b>	111,0	<b>304,9</b>
2009	354,0	339,0	232,1	279,2	215,7	398,4	<b>310,0</b>	267,5	<b>307,3</b>
2010	352,9	339,1	229,9	290,1	202,6	401,0	<b>307,5</b>	255,6	<b>305,0</b>
2011	362,0	343,2	241,1	273,7	262,2	376,9	<b>318,2</b>	311,1	<b>318,1</b>
<b>Tasa Media Anual de Crecimiento (%)</b>									
1991-2011	8,9	7,2	8,3	8,2	11,6	8,4	<b>8,5</b>	10,2	<b>8,6</b>
1996-2011	7,8	7,0	7,1	7,7	6,4	5,4	<b>7,3</b>	9,9	<b>7,4</b>
2001-2011	4,5	4,1	5,1	4,1	3,5	1,3	<b>4,2</b>	17,7	<b>5,1</b>
2006-2011	0,6	(0,3)	2,2	(1,1)	(1,0)	(4,9)	<b>0,4</b>	29,0	<b>2,3</b>

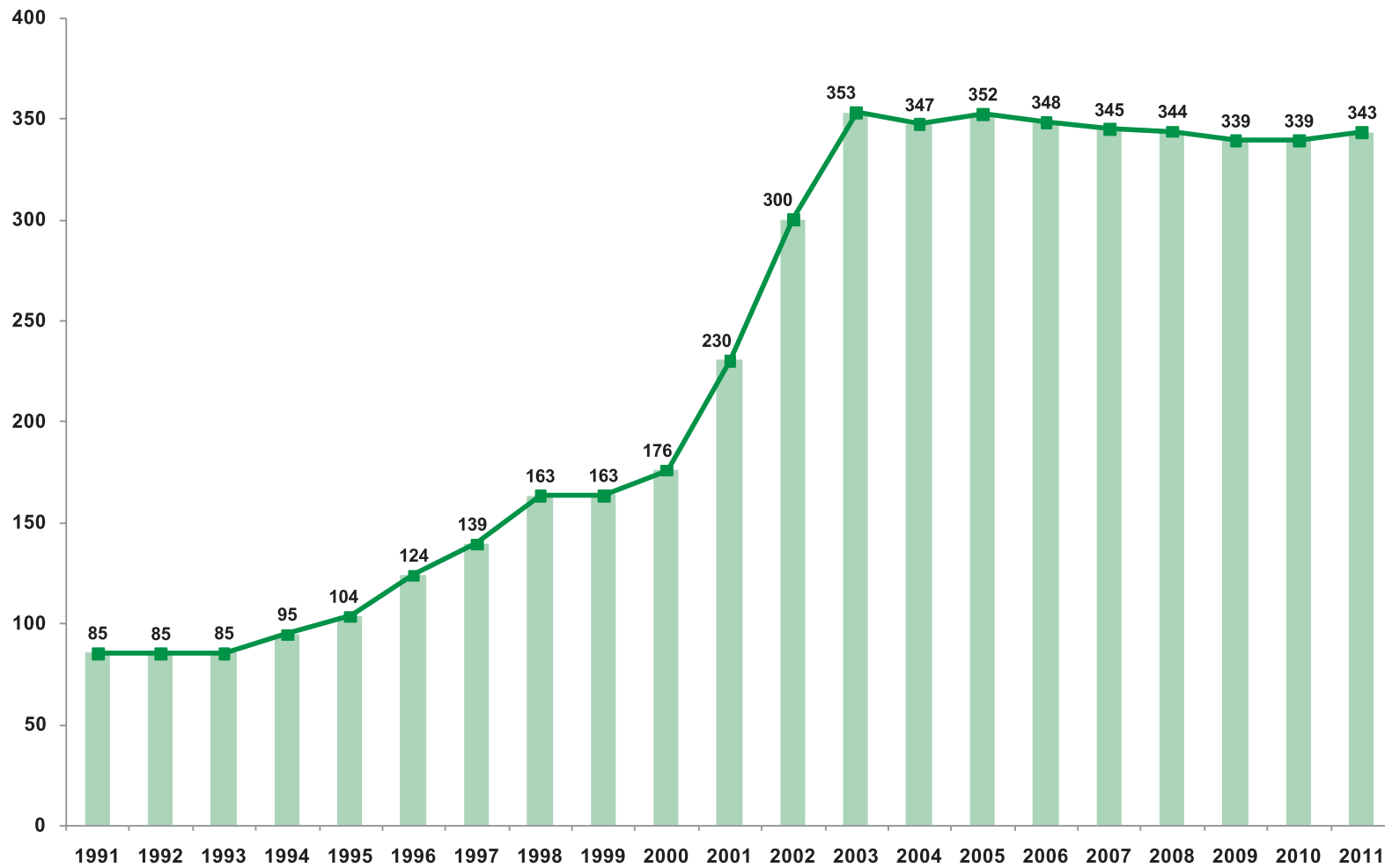
Fuente: ANDE. Ventas de Energía Eléctrica, 1991-2011 (Gerencia Financiera)

### Tarifa Media Residencial, 1991-2011 (G/kWh)

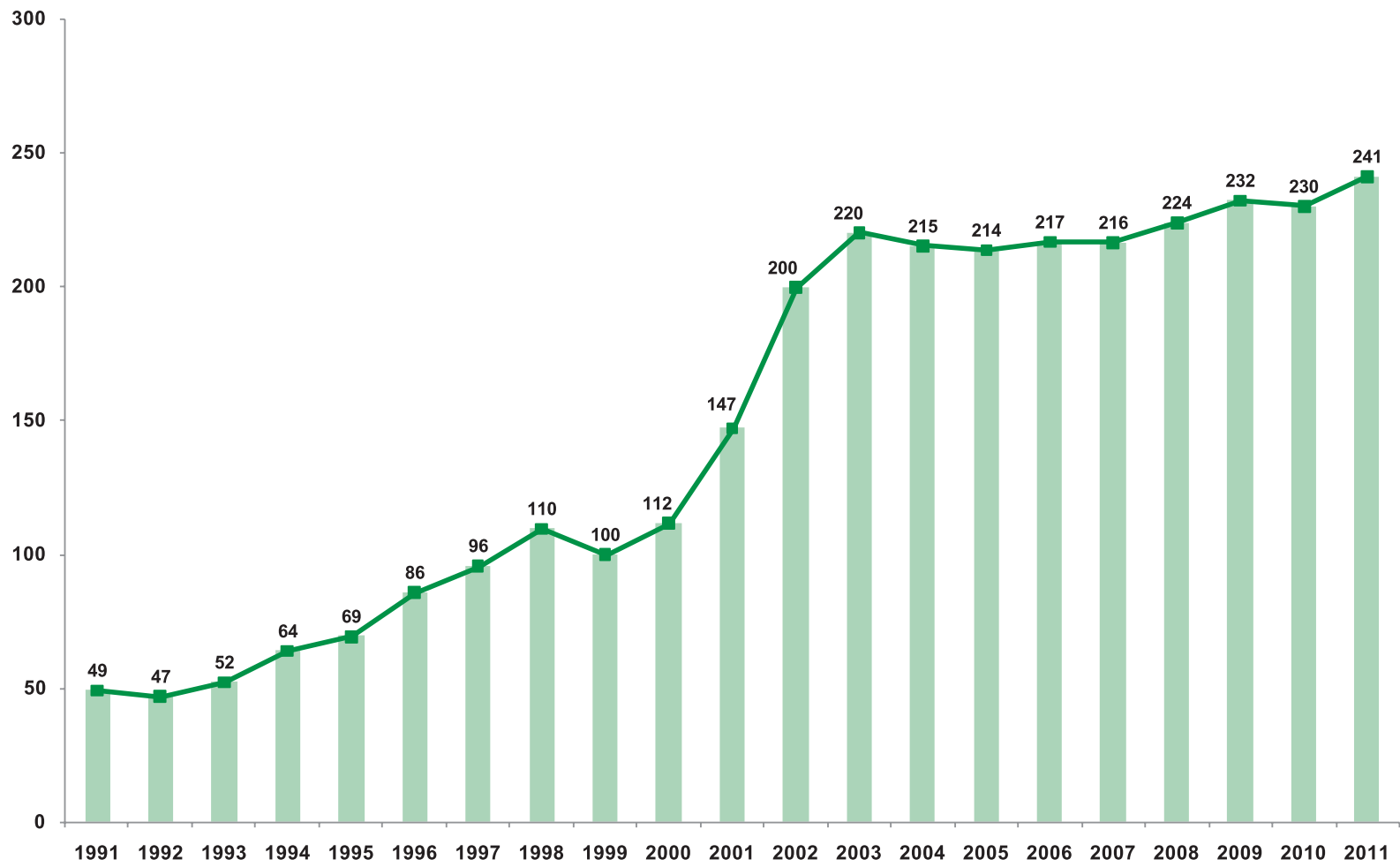




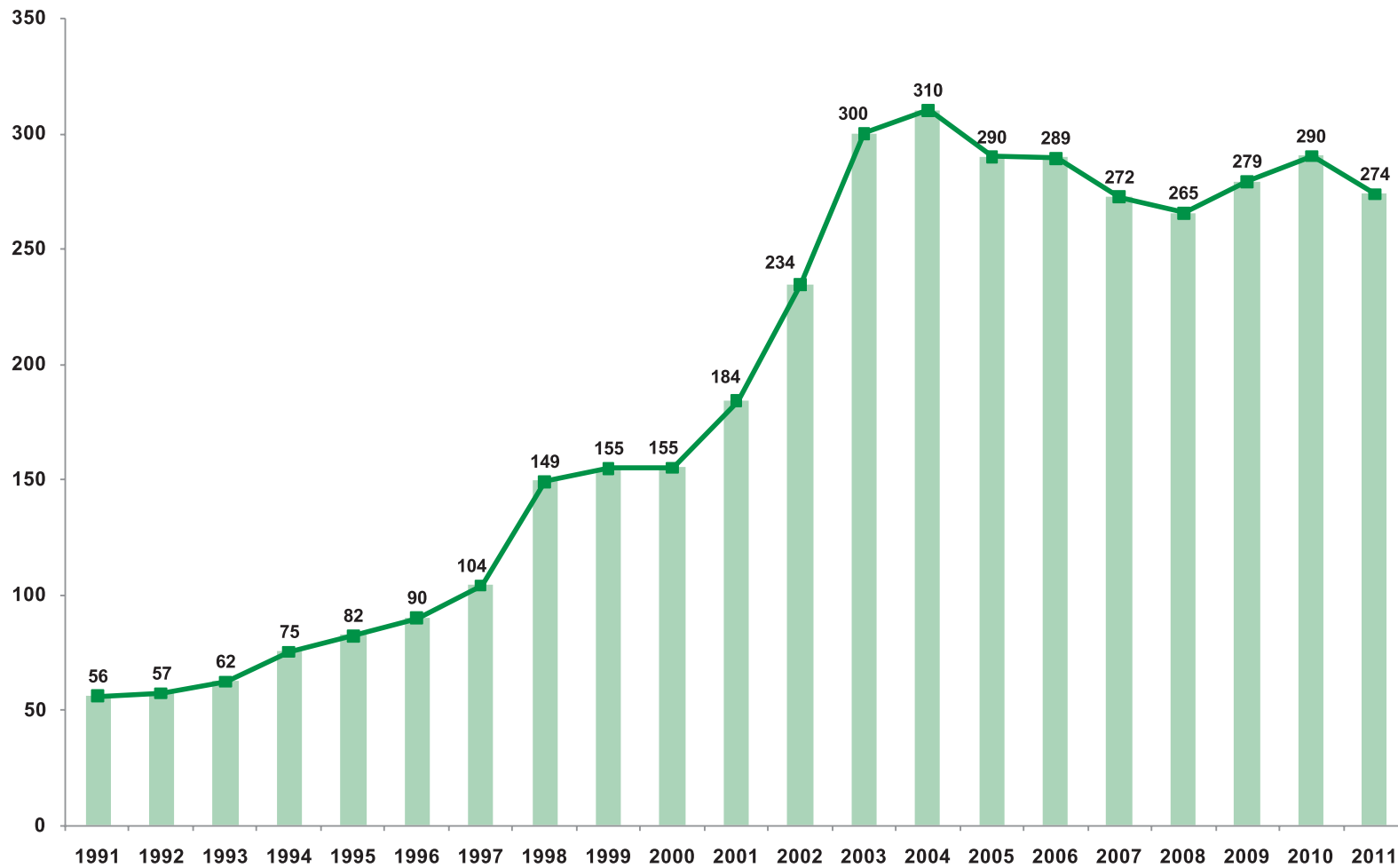
Tarifa Media Comercial, 1991-2011  
(G/kWh)



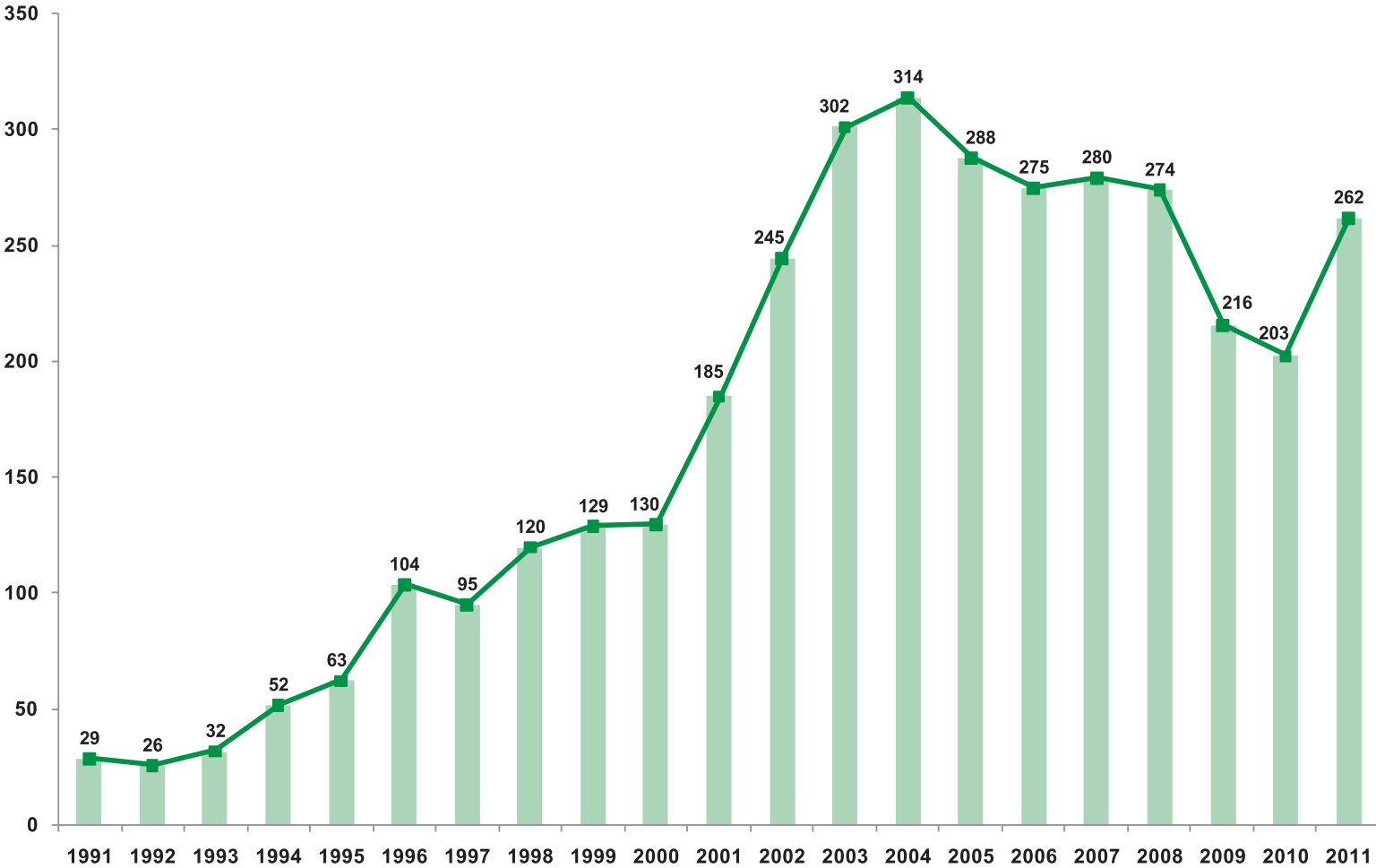
Tarifa Media Industrial, 1991-2011  
(G/kWh)



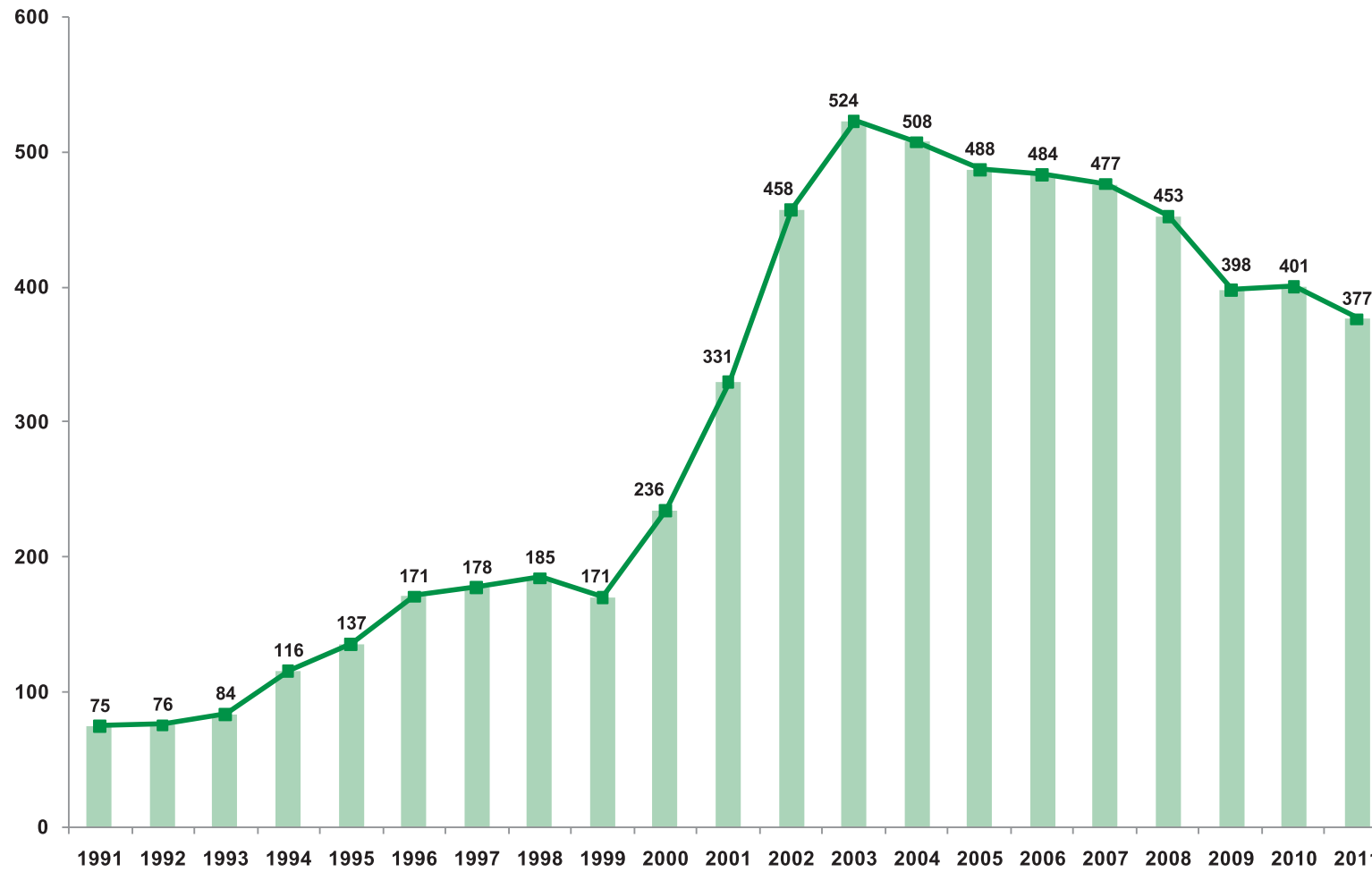
Tarifa Media General, 1991-2011  
(G/kWh)



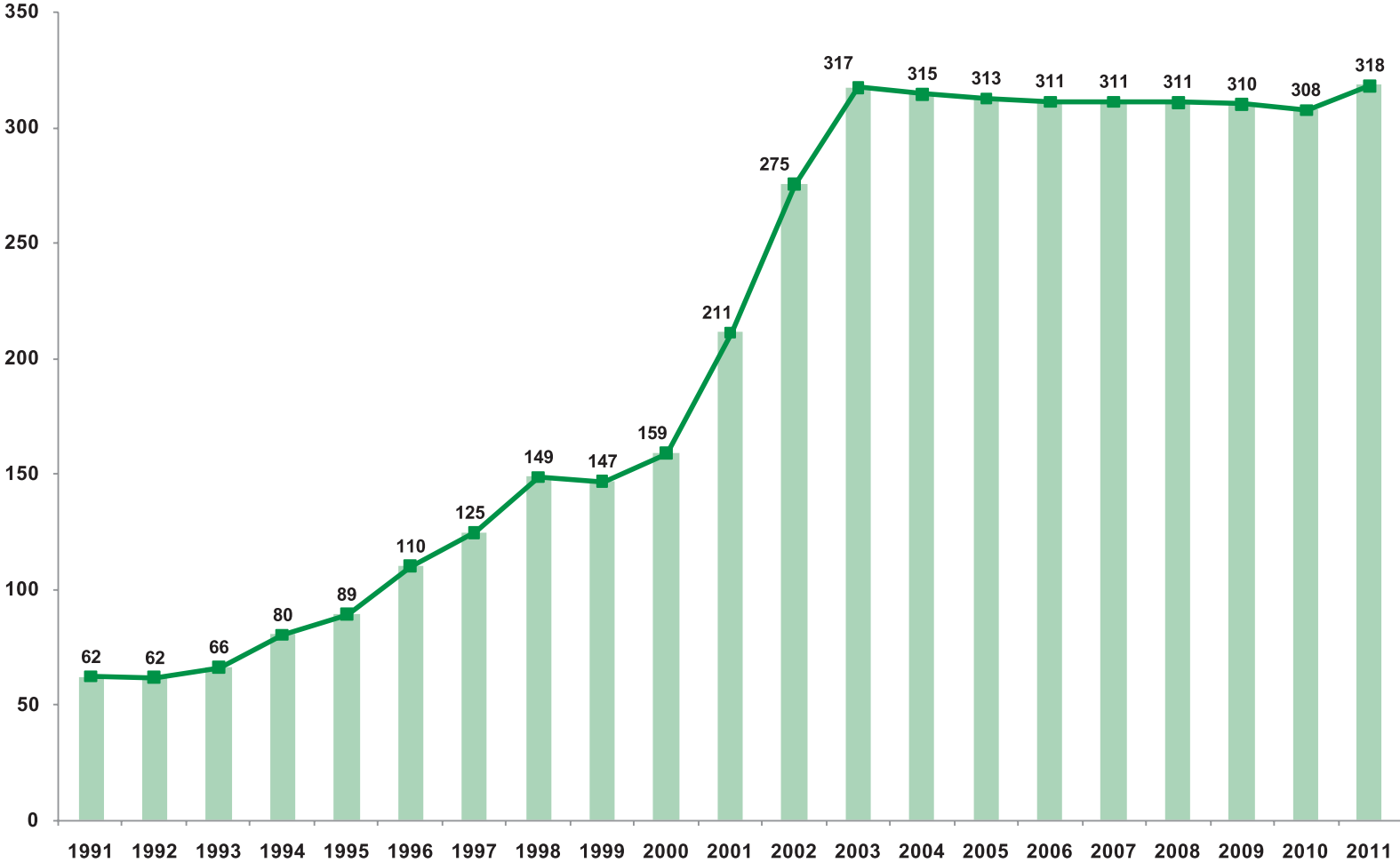
Tarifa Media Gubernamental, 1991-2011  
(G/kWh)



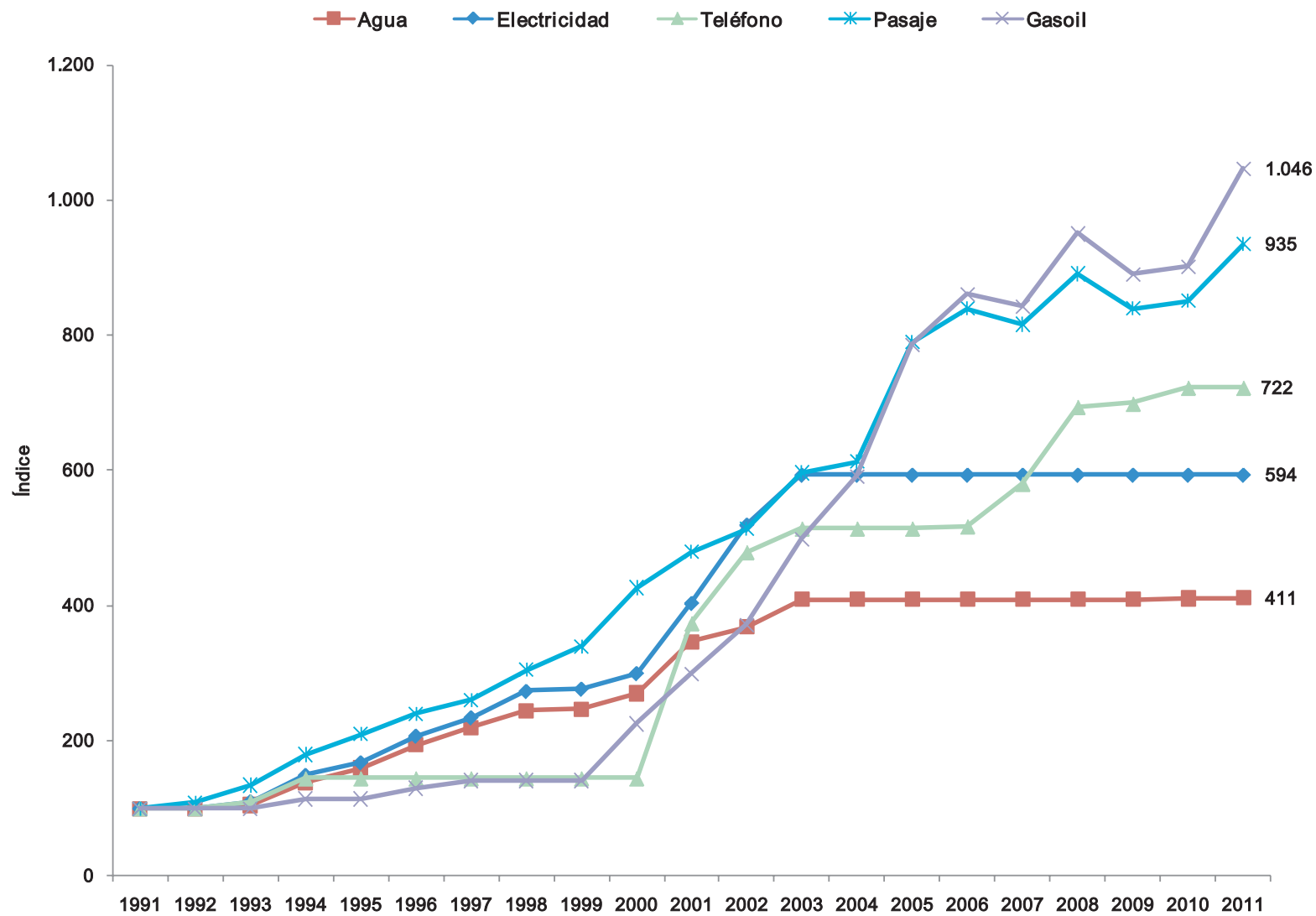
### Tarifa Media Alumbrado Público, 1991-2011 (G/kWh)



Tarifa Media Nacional, 1991-2011  
(G/kWh)



### 4.2) Índice Nominal de Precios y Tarifas (Base 1991 = 100)



Fuente: Banco Central del Paraguay

Administración Nacional de Electricidad





# V) Recursos Humanos

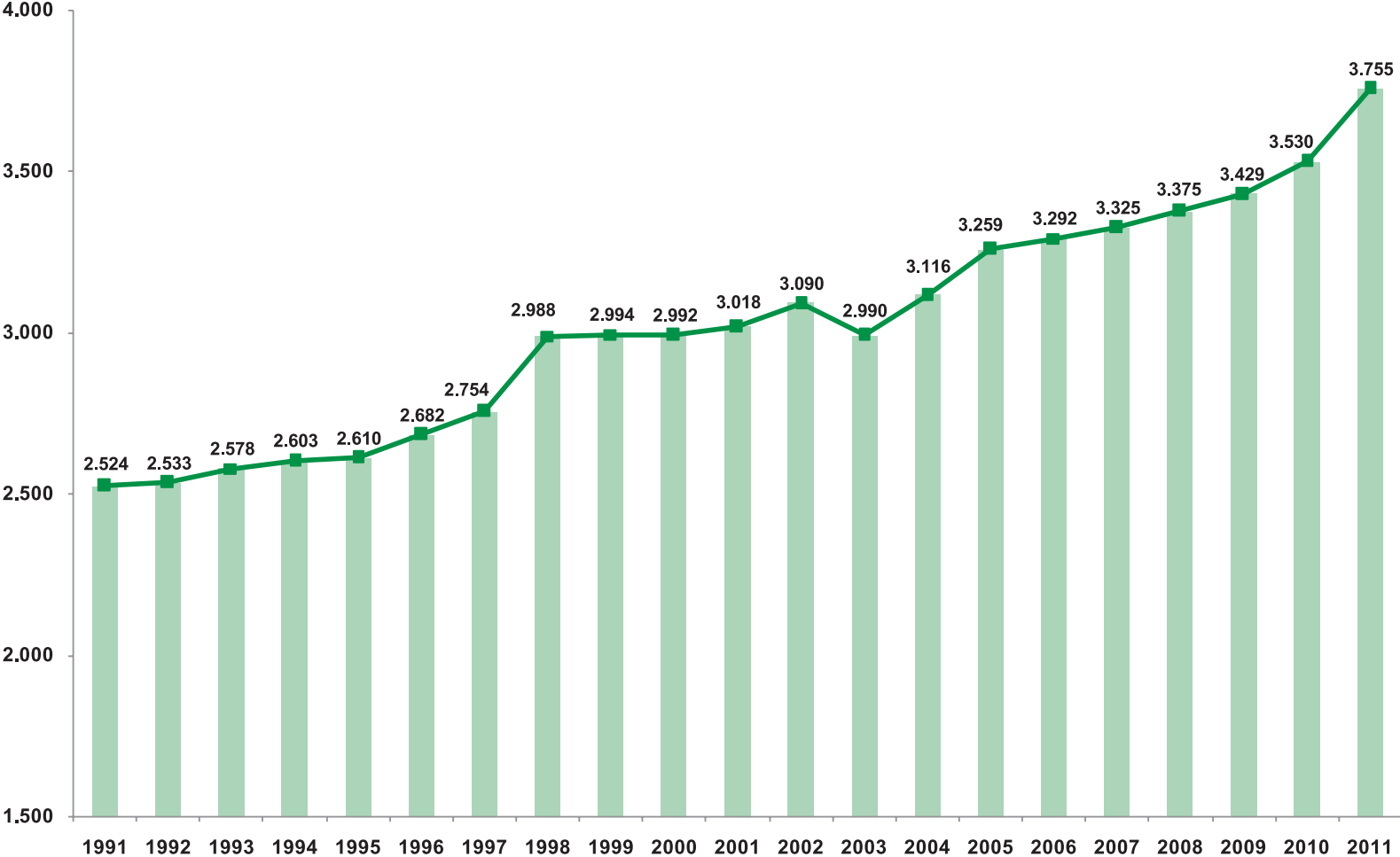


## 5.1) Distribución de los Funcionarios Permanentes por Sector

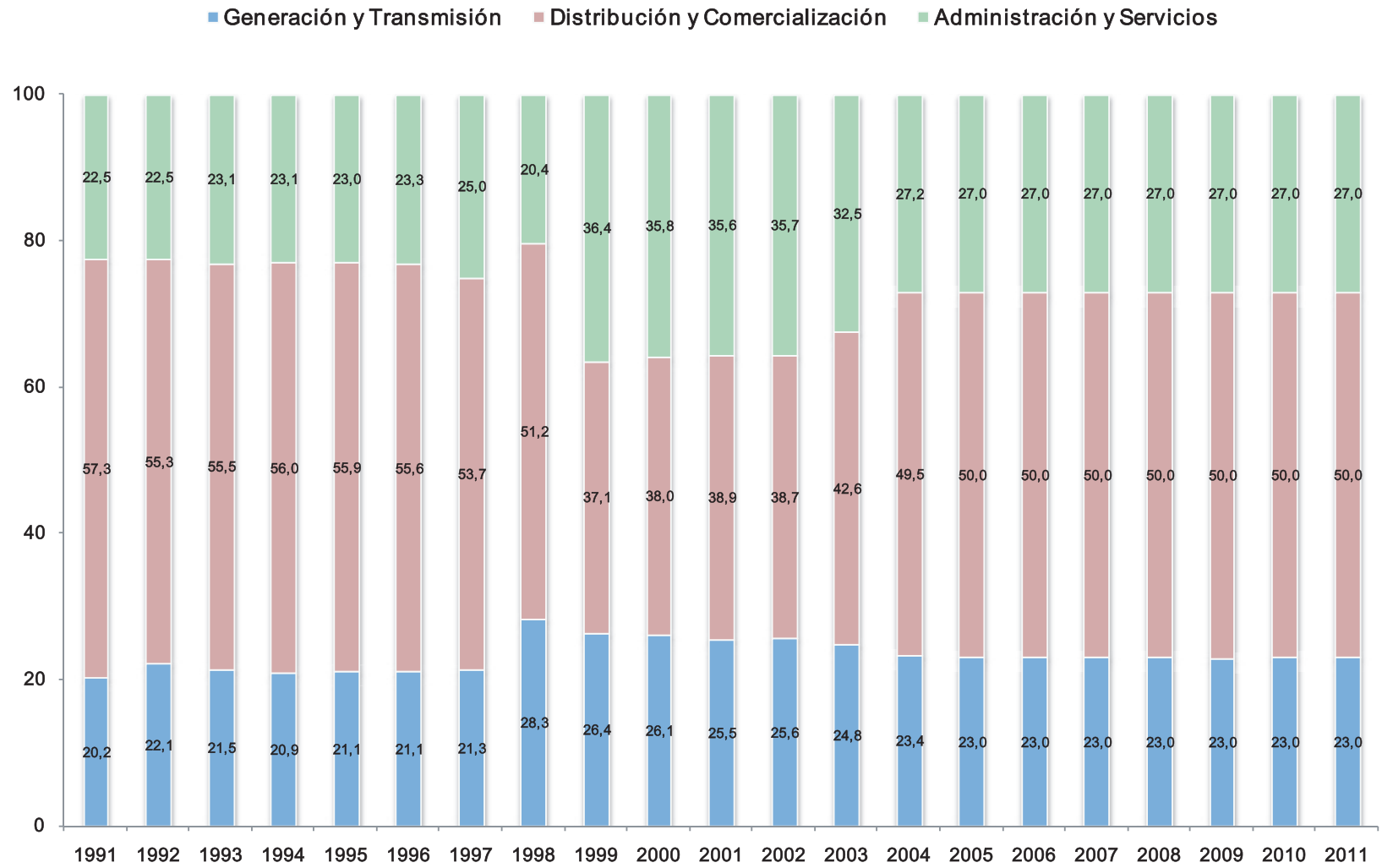
Año	Generación y Transmisión		Distribución y Comercialización		Administración y Servicios		Total Funcionarios	
	cantidad	%	cantidad	%	cantidad	%	cantidad	%
1991	511	20,2	1.445	57,3	568	22,5	<b>2.524</b>	<b>100,0</b>
1992	561	22,1	1.401	55,3	571	22,5	<b>2.533</b>	<b>100,0</b>
1993	553	21,5	1.430	55,5	595	23,1	<b>2.578</b>	<b>100,0</b>
1994	545	20,9	1.458	56,0	600	23,1	<b>2.603</b>	<b>100,0</b>
1995	550	21,1	1.459	55,9	601	23,0	<b>2.610</b>	<b>100,0</b>
1996	566	21,1	1.492	55,6	624	23,3	<b>2.682</b>	<b>100,0</b>
1997	587	21,3	1.478	53,7	689	25,0	<b>2.754</b>	<b>100,0</b>
1998	847	28,3	1.531	51,2	610	20,4	<b>2.988</b>	<b>100,0</b>
1999	791	26,4	1.112	37,1	1.091	36,4	<b>2.994</b>	<b>100,0</b>
2000	782	26,1	1.138	38,0	1.072	35,8	<b>2.992</b>	<b>100,0</b>
2001	770	25,5	1.173	38,9	1.075	35,6	<b>3.018</b>	<b>100,0</b>
2002	791	25,6	1.197	38,7	1.102	35,7	<b>3.090</b>	<b>100,0</b>
2003	743	24,8	1.274	42,6	973	32,5	<b>2.990</b>	<b>100,0</b>
2004	729	23,4	1.541	49,5	846	27,2	<b>3.116</b>	<b>100,0</b>
2005	750	23,0	1.629	50,0	880	27,0	<b>3.259</b>	<b>100,0</b>
2006	757	23,0	1.646	50,0	889	27,0	<b>3.292</b>	<b>100,0</b>
2007	765	23,0	1.662	50,0	898	27,0	<b>3.325</b>	<b>100,0</b>
2008	776	23,0	1.688	50,0	911	27,0	<b>3.375</b>	<b>100,0</b>
2009	788	23,0	1.714	50,0	927	27,0	<b>3.429</b>	<b>100,0</b>
2010	812	23,0	1.765	50,0	953	27,0	<b>3.530</b>	<b>100,0</b>
2011	864	23,0	1.878	50,0	1.013	27,0	<b>3.755</b>	<b>100,0</b>
Tasa Media Anual de Crecimiento (%)								
1991 2011	2,7		1,3		2,9		<b>2,0</b>	
1996 2011	2,9		1,5		3,3		<b>2,3</b>	
2001 2011	1,2		4,8		0,6		<b>2,2</b>	
2006 2011	2,7		2,7		2,6		<b>2,7</b>	

Fuente: ANDE. Memoria Anual, 1991-2011

Cantidad Total de Funcionarios Permanentes, 1991-2011



### Distribución de los Funcionarios Permanentes por Sector, 1991-2011 (Estructura de Participación, %)

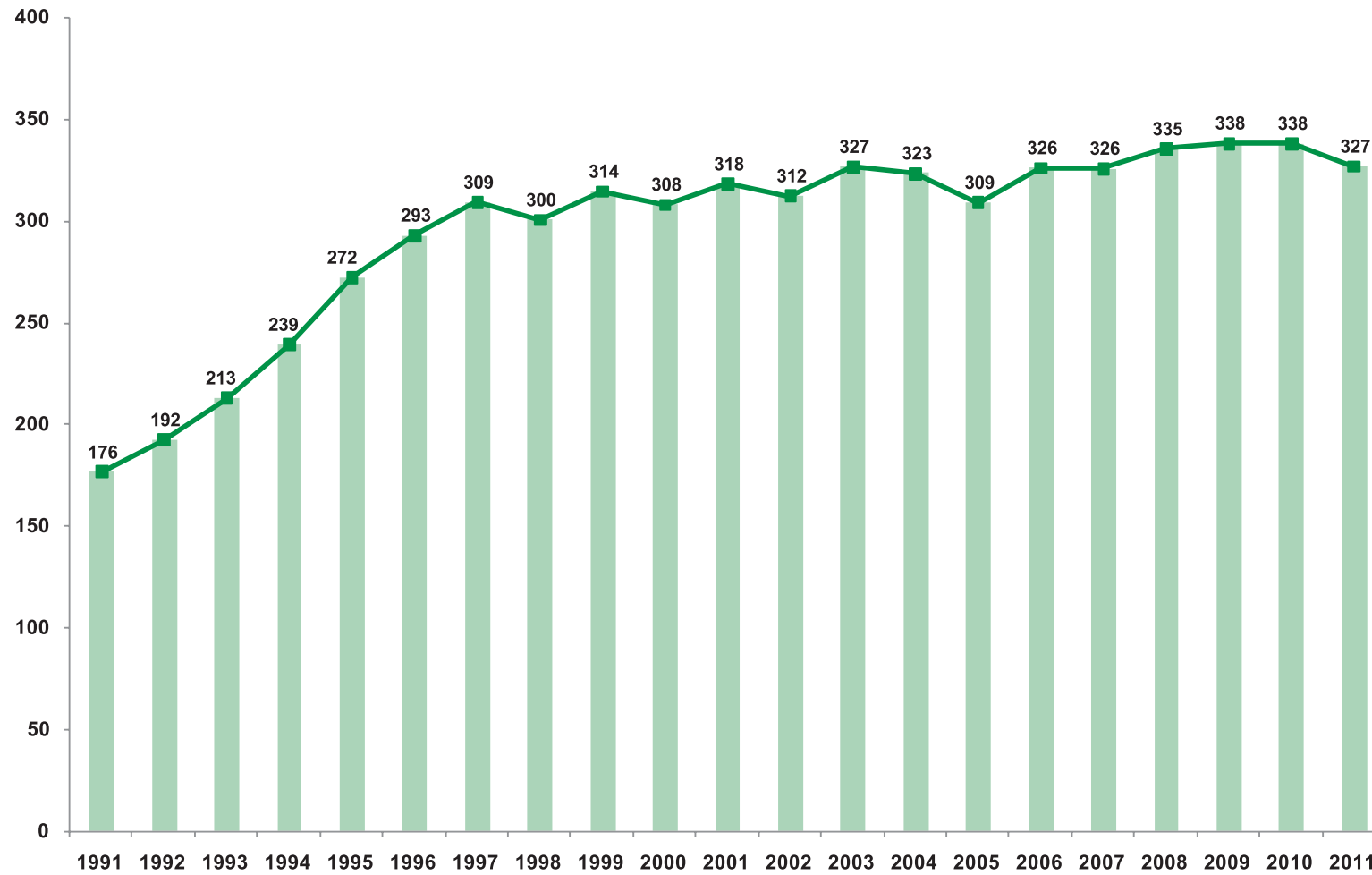


## 5.2) Clientes Facturados por Funcionario Permanente

Año	Clientes Facturados	Funcionarios Permanentes	Cliente/Funcionario
	cantidad	cantidad	
1991	445.104	2.524	176
1992	487.101	2.533	192
1993	548.659	2.578	213
1994	622.442	2.603	239
1995	710.188	2.610	272
1996	785.280	2.682	293
1997	850.947	2.754	309
1998	897.494	2.988	300
1999	941.165	2.994	314
2000	921.329	2.992	308
2001	959.580	3.018	318
2002	964.449	3.090	312
2003	976.279	2.990	327
2004	1.007.397	3.116	323
2005	1.006.651	3.259	309
2006	1.072.841	3.292	326
2007	1.082.743	3.325	326
2008	1.131.332	3.375	335
2009	1.159.143	3.429	338
2010	1.192.701	3.530	338
2011	1.226.630	3.755	327
<b>Tasa Media Anual de Crecimiento (%)</b>			
1991-2011	5,2	2,0	3,1
1996-2011	3,0	2,3	0,7
2001-2011	2,5	2,2	0,3
2006-2011	2,7	2,7	0,0

Fuente: ANDE. Memoria Anual, 1991-2011

### Clientes Facturados por Funcionario Permanente, 1991-2011 (Cliente/Funcionario)



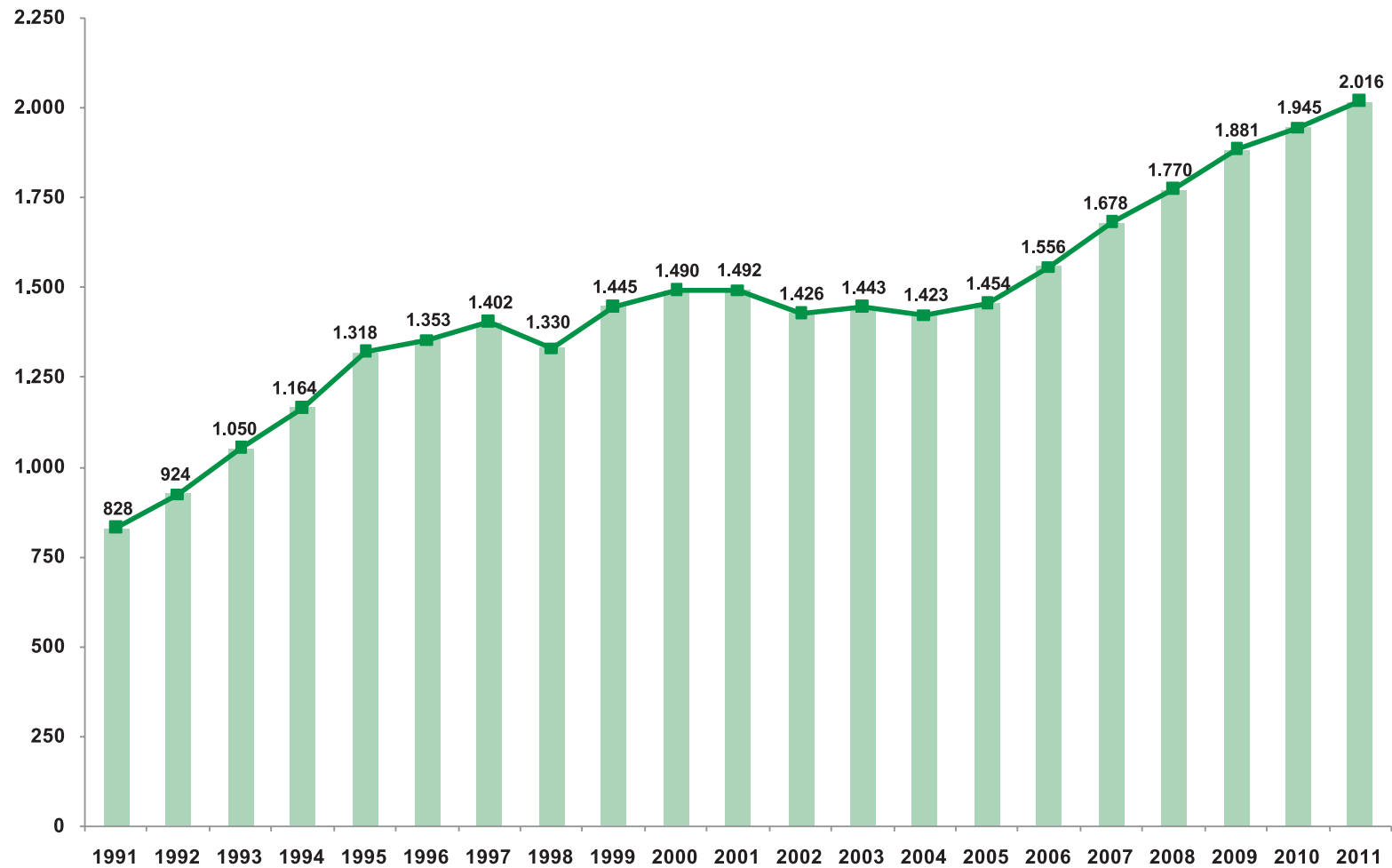
### 5.3) Consumo de Energía Eléctrica por Funcionario Permanente

Año	Consumo Nacional	Funcionarios Permanentes	Consumo/Funcionario
	MWh	cantidad	MWh/funcionario-año
1991	2.089.945	2.524	828
1992	2.339.600	2.533	924
1993	2.707.548	2.578	1.050
1994	3.028.974	2.603	1.164
1995	3.439.887	2.610	1.318
1996	3.630.065	2.682	1.353
1997	3.861.080	2.754	1.402
1998	3.974.118	2.988	1.330
1999	4.327.482	2.994	1.445
2000	4.459.508	2.992	1.490
2001	4.502.398	3.018	1.492
2002	4.407.141	3.090	1.426
2003	4.314.678	2.990	1.443
2004	4.434.303	3.116	1.423
2005	4.739.885	3.259	1.454
2006	5.123.685	3.292	1.556
2007	5.580.443	3.325	1.678
2008	5.974.989	3.375	1.770
2009	6.451.131	3.429	1.881
2010	6.864.594	3.530	1.945
2011	7.570.520	3.755	2.016
<b>Tasa Media Anual de Crecimiento (%)</b>			
1991-2011	6,6	2,0	4,5
1996-2011	5,0	2,3	2,7
2001-2011	5,3	2,2	3,1
2006-2011	8,1	2,7	5,3

Fuente: ANDE. Memoria Anual, 1991-2011



### Consumo de Energía Eléctrica por Funcionario Permanente, 1991-2011 (MWh/Funcionario-Año)





# VI) Gestión Financiera

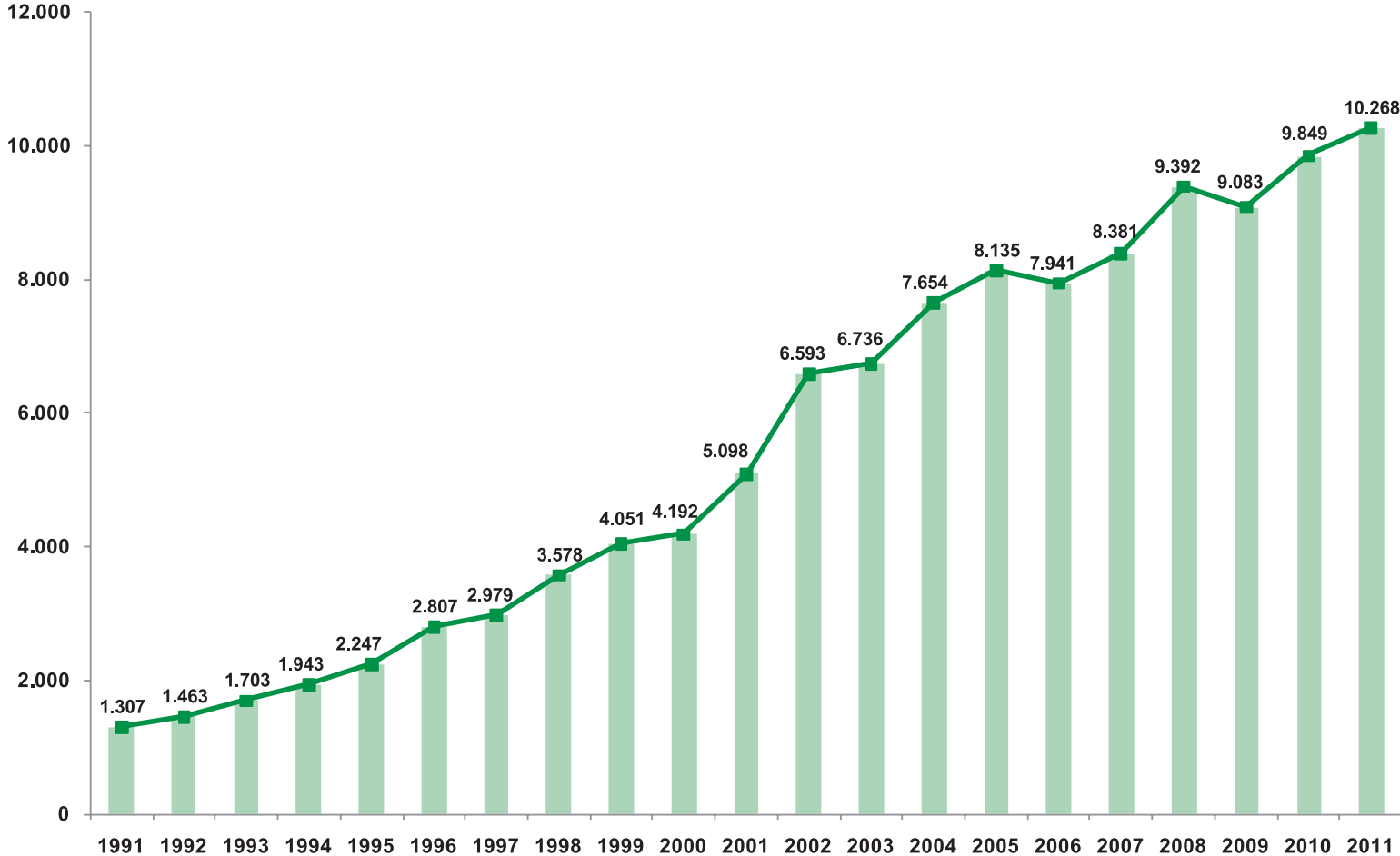


## 6.1) Balance General

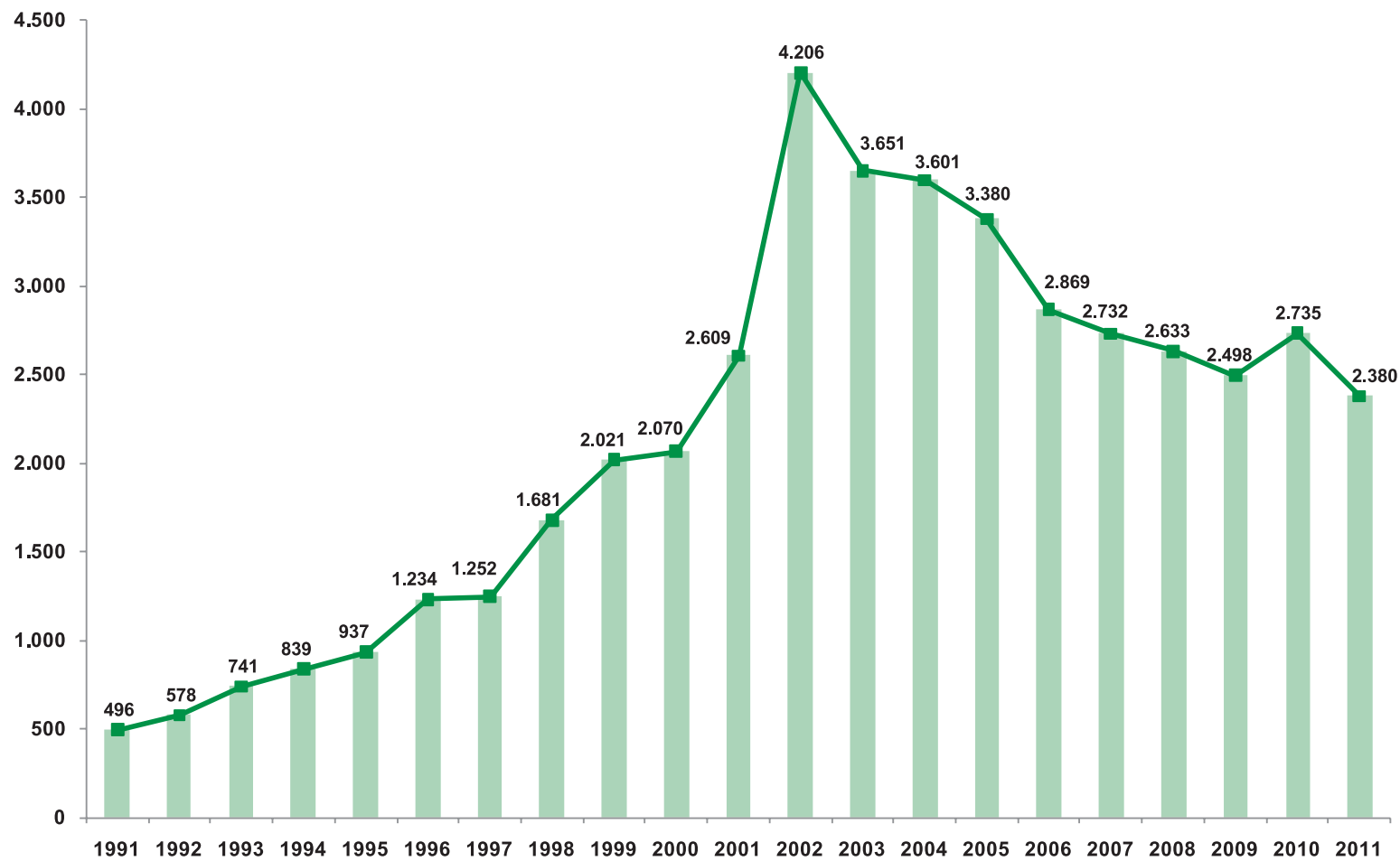
Año	Activo Corriente	Activo No Corriente	Total Activo	Pasivo Corriente	Pasivo No Corriente	Total Pasivo	Patrimonio Neto	Total Pasivo y Patrimonio Neto
	(a)	(b)	(c=a+b)	(d)	(e)	(f=d+e)	(g)	(h=f+g)
	Millones G	Millones G	Millones G	Millones G	Millones G	Millones G	Millones G	Millones G
1991	91.028	1.215.849	<b>1.306.877</b>	53.637	442.194	<b>495.832</b>	<b>811.045</b>	<b>1.306.877</b>
1992	94.962	1.367.995	<b>1.462.957</b>	65.000	513.206	<b>578.207</b>	<b>884.750</b>	<b>1.462.957</b>
1993	177.776	1.525.393	<b>1.703.169</b>	147.324	593.501	<b>740.825</b>	<b>962.344</b>	<b>1.703.169</b>
1994	274.798	1.668.318	<b>1.943.116</b>	213.257	625.363	<b>838.619</b>	<b>1.104.496</b>	<b>1.943.116</b>
1995	323.480	1.923.855	<b>2.247.335</b>	233.334	703.649	<b>936.983</b>	<b>1.310.352</b>	<b>2.247.335</b>
1996	601.882	2.205.075	<b>2.806.957</b>	478.000	755.557	<b>1.233.557</b>	<b>1.573.400</b>	<b>2.806.957</b>
1997	442.565	2.536.112	<b>2.978.677</b>	334.721	917.025	<b>1.251.746</b>	<b>1.726.931</b>	<b>2.978.677</b>
1998	590.744	2.987.214	<b>3.577.957</b>	587.521	1.093.463	<b>1.680.984</b>	<b>1.896.973</b>	<b>3.577.957</b>
1999	594.370	3.456.759	<b>4.051.129</b>	733.668	1.286.848	<b>2.020.516</b>	<b>2.030.613</b>	<b>4.051.129</b>
2000	521.665	3.670.447	<b>4.192.113</b>	810.410	1.259.631	<b>2.070.041</b>	<b>2.122.072</b>	<b>4.192.113</b>
2001	564.614	4.533.419	<b>5.098.033</b>	475.018	2.133.946	<b>2.608.963</b>	<b>2.489.069</b>	<b>5.098.033</b>
2002	716.264	5.876.966	<b>6.593.230</b>	818.436	3.387.241	<b>4.205.677</b>	<b>2.387.553</b>	<b>6.593.230</b>
2003	814.626	5.921.092	<b>6.735.718</b>	579.182	3.072.047	<b>3.651.230</b>	<b>3.084.488</b>	<b>6.735.718</b>
2004	1.102.066	6.551.631	<b>7.653.696</b>	714.113	2.886.409	<b>3.600.522</b>	<b>4.053.175</b>	<b>7.653.696</b>
2005	1.158.299	6.976.349	<b>8.134.649</b>	795.889	2.584.091	<b>3.379.980</b>	<b>4.754.669</b>	<b>8.134.649</b>
2006	1.407.450	6.533.387	<b>7.940.837</b>	750.359	2.118.304	<b>2.868.663</b>	<b>5.072.174</b>	<b>7.940.837</b>
2007	1.772.456	6.608.903	<b>8.381.359</b>	854.171	1.877.332	<b>2.731.503</b>	<b>5.649.856</b>	<b>8.381.359</b>
2008	2.114.980	7.277.291	<b>9.392.271</b>	834.998	1.798.327	<b>2.633.326</b>	<b>6.758.945</b>	<b>9.392.271</b>
2009	2.406.128	6.676.617	<b>9.082.745</b>	967.024	1.530.998	<b>2.498.022</b>	<b>6.584.723</b>	<b>9.082.745</b>
2010	2.528.783	7.320.565	<b>9.849.348</b>	1.106.345	1.628.233	<b>2.734.578</b>	<b>7.114.770</b>	<b>9.849.348</b>
2011	2.507.938	7.760.275	<b>10.268.213</b>	925.523	1.454.441	<b>2.379.964</b>	<b>7.888.250</b>	<b>10.268.213</b>
<b>Tasa Media Anual de Crecimiento (%)</b>								
1991-2011	18,0	9,7	<b>10,9</b>	15,3	6,1	<b>8,2</b>	<b>12,0</b>	<b>10,9</b>
1996-2011	10,0	8,8	<b>9,0</b>	4,5	4,5	<b>4,5</b>	<b>11,3</b>	<b>9,0</b>
2001-2011	16,1	5,5	<b>7,3</b>	6,9	(3,8)	<b>(0,9)</b>	<b>12,2</b>	<b>7,3</b>
2006-2011	12,2	3,5	<b>5,3</b>	4,3	(7,2)	<b>(3,7)</b>	<b>9,2</b>	<b>5,3</b>

Fuente: ANDE. Estados Contables, 1991-2011 (Gerencia Financiera)

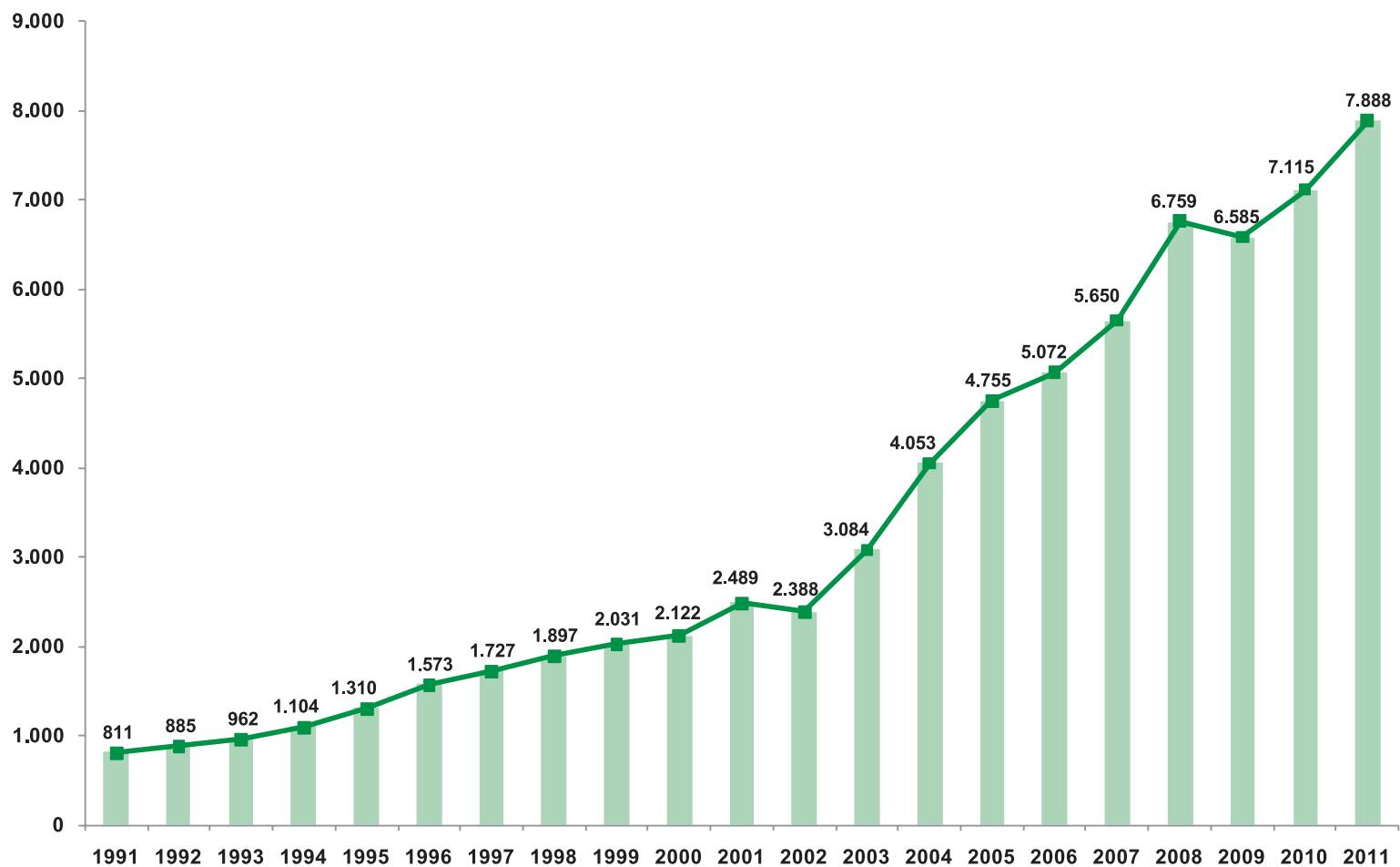
Activo Total, 1991-2011  
(Mil Millones de G)



**Pasivo Total, 1991-2011**  
(Mil Millones de G)



### Patrimonio Neto, 1991-2011 (Mil Millones de G)



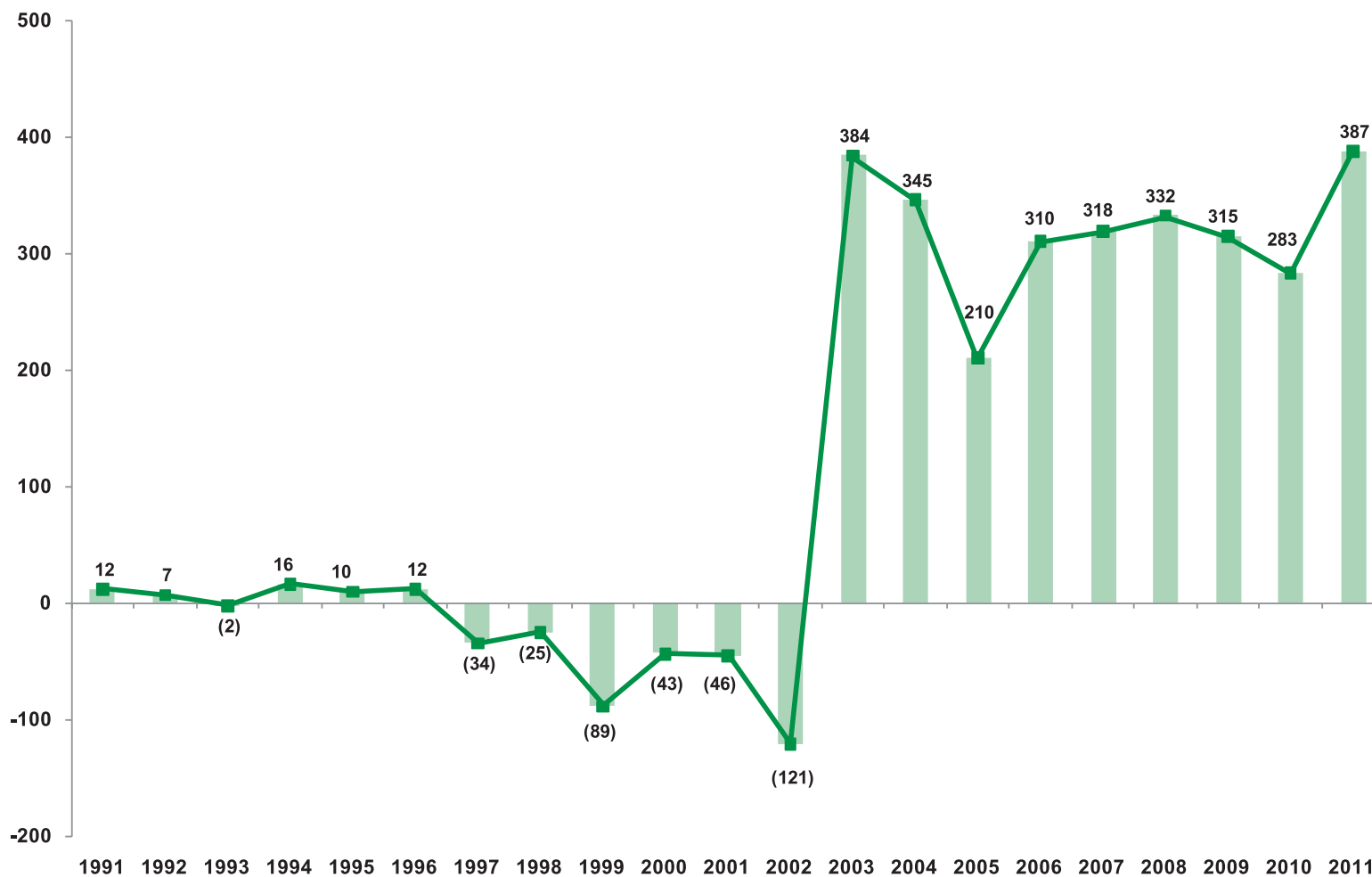


## 6.2) Estado de Resultados

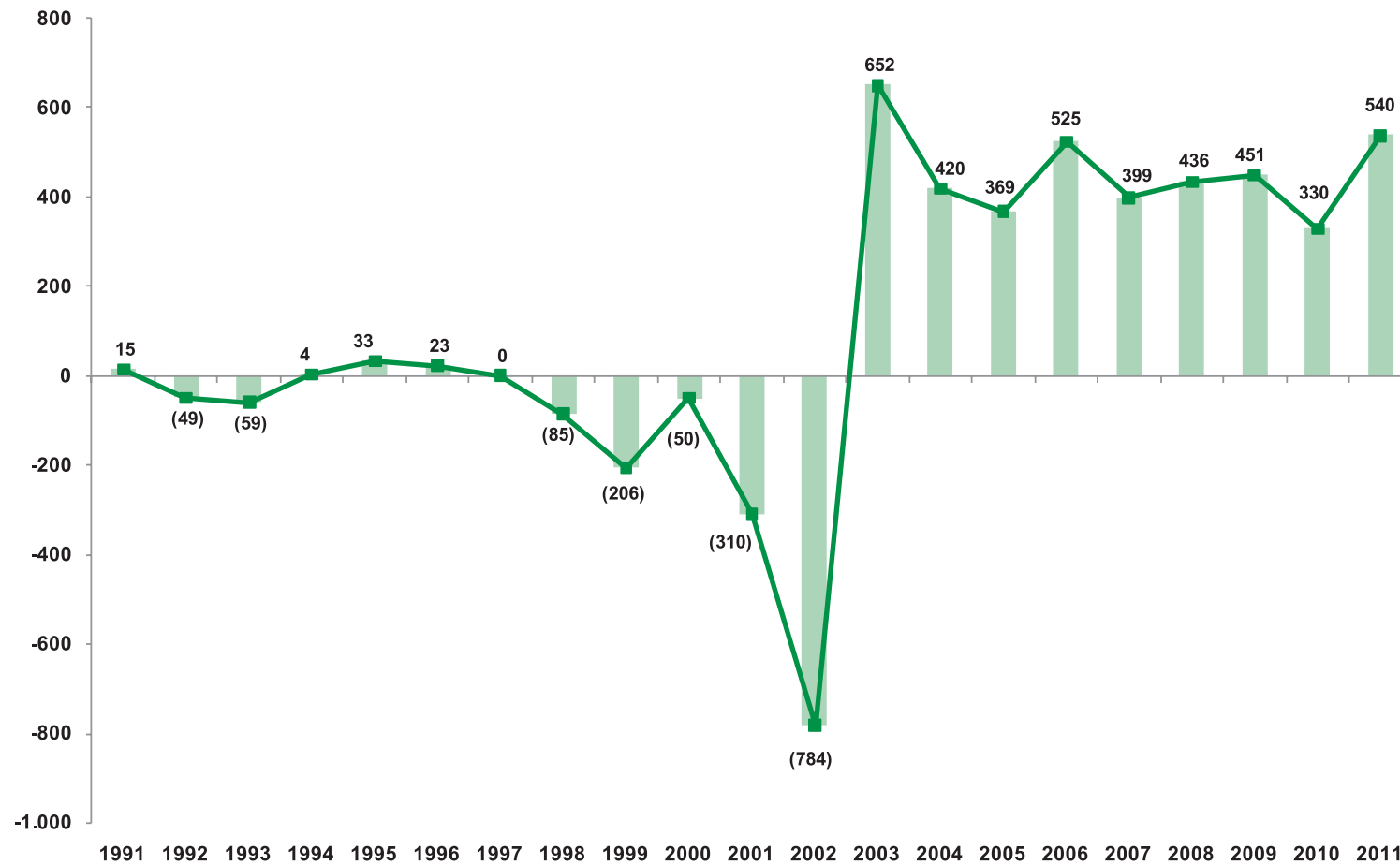
Año	Ingresos de Explotación	Gastos de Explotación	Ingreso Neto de Explotación	Ingresos Ajenos a la Explotación	Gastos Ajenos a la Explotación	Resultado del Ejercicio antes del Impuesto a la Renta	Impuesto a la Renta	Resultado Neto del Ejercicio
	(a)	(b)	(c=a-b)	(d)	(e)	(f=c+d-e)	(g)	(h=f-g)
	Millones G	Millones G	Millones G	Millones G	Millones G	Millones G	Millones G	Millones G
1991	134,153	122,571	<b>11.582</b>	18,908	15,192	<b>15.298</b>	-	<b>15.298</b>
1992	148,533	141,528	<b>7.005</b>	24,756	80,490	<b>(48.729)</b>	-	<b>(48.729)</b>
1993	184,535	186,714	<b>(2.179)</b>	28,191	85,272	<b>(59.259)</b>	-	<b>(59.259)</b>
1994	253,684	237,660	<b>16.024</b>	41,524	53,908	<b>3.640</b>	-	<b>3.640</b>
1995	325,389	315,573	<b>9.816</b>	87,160	63,509	<b>33.467</b>	-	<b>33.467</b>
1996	419,941	408,222	<b>11.720</b>	77,548	66,125	<b>23.143</b>	-	<b>23.143</b>
1997	495,611	529,971	<b>(34.360)</b>	140,743	105,798	<b>585</b>	175	<b>409</b>
1998	606,973	632,220	<b>(25.247)</b>	91,552	151,282	<b>(84.977)</b>	-	<b>(84.977)</b>
1999	665,650	754,375	<b>(88.726)</b>	104,134	221,804	<b>(206.395)</b>	-	<b>(206.395)</b>
2000	750,903	794,378	<b>(43.475)</b>	107,363	113,402	<b>(49.514)</b>	-	<b>(49.514)</b>
2001	1,005,423	1,050,924	<b>(45.501)</b>	171,920	436,022	<b>(309.604)</b>	-	<b>(309.604)</b>
2002	1,281,298	1,402,257	<b>(120.959)</b>	253,425	916,684	<b>(784.217)</b>	-	<b>(784.217)</b>
2003	1,449,806	1,065,908	<b>383.898</b>	252,815	(15,378)	<b>652.091</b>	-	<b>652.091</b>
2004	1,513,538	1,168,101	<b>345.437</b>	258,516	184,128	<b>419.825</b>	-	<b>419.825</b>
2005	1,574,305	1,363,816	<b>210.489</b>	264,729	68,481	<b>406.737</b>	38,143	<b>368.594</b>
2006	1,730,427	1,420,004	<b>310.424</b>	258,898	4,260	<b>565.061</b>	39,719	<b>525.342</b>
2007	1,873,772	1,555,403	<b>318.370</b>	263,125	152,108	<b>429.387</b>	30,088	<b>399.299</b>
2008	1,958,716	1,626,487	<b>332.229</b>	295,763	147,448	<b>480.544</b>	44,657	<b>435.886</b>
2009	2,212,802	1,897,880	<b>314.922</b>	294,935	132,841	<b>477.017</b>	26,436	<b>450.581</b>
2010	2,272,446	1,989,551	<b>282.895</b>	296,101	221,687	<b>357.310</b>	27,345	<b>329.964</b>
2011	2,533,689	2,146,192	<b>387.497</b>	706,721	499,547	<b>594.671</b>	55,120	<b>539.551</b>
<b>Tasa Media Anual de Crecimiento (%)</b>								
1991-2011	15,8	15,4	<b>19,2</b>	19,8	19,1	<b>20,1</b>	-	<b>19,5</b>
1996-2011	12,7	11,7	<b>26,3</b>	15,9	14,4	<b>24,2</b>	-	<b>23,4</b>
2001-2011	9,7	7,4	-	15,2	1,4	-	-	-
2006-2011	7,9	8,6	<b>4,5</b>	22,2	159,3	<b>1,0</b>	6,8	<b>0,5</b>

Fuente: ANDE. Estados Contables, 1991-2011 (Gerencia Financiera)

Ingreso Neto de Explotación, 1991-2011  
(Mil Millones de G)



### Resultado Neto del Ejercicio, 1991-2011 (Mil Millones de G)



### 6.3) Rentabilidad según Ley 966

Año	Ingreso Neto	Inversión Inmovilizada	Rentabilidad
	(a)	(b)	(a/b)x100
	Millones G	Millones G	%
1991	11.582	894.083	1,30
1992	7.005	952.004	0,74
1993	(2.179)	1.210.052	(0,18)
1994	16.024	1.410.124	1,14
1995	9.816	1.567.311	0,63
1996	11.720	1.755.469	0,67
1997	(34.360)	1.869.233	(1,84)
1998	(25.247)	1.921.579	(1,31)
1999	(88.726)	2.456.367	(3,61)
2000	(43.475)	2.656.919	(1,64)
2001	(45.501)	3.028.943	(1,50)
2002	(120.959)	3.321.089	(3,64)
2003	383.898	4.866.468	7,89
2004	345.437	4.835.984	7,14
2005	210.489	5.113.518	4,12
2006	310.424	5.217.448	5,95
2007	318.370	5.046.735	6,31
2008	332.229	5.232.344	6,35
2009	314.922	4.713.197	6,68
2010	282.895	4.926.935	5,74
2011	387.497	5.476.579	7,08

Fuente: ANDE. Estados Contables, 1991-2011 (Gerencia Financiera)

### Rentabilidad según Ley 966, 1991-2011 (%)

